

Aspectos Económicos de la Gestión de la Maquinaria Agrícola

*Por Ricardo Garbers, Ing. Agr.
Depto. Técnico Económico FACMA*

Introducción

Los agricultores del mundo están hoy operando en un contexto de grandes volúmenes de producción de granos y productos frescos pero de riesgosa actividad económica y simultáneamente dentro de la imperiosa necesidad de incrementar la producción de alimentos, requeridos cada vez con mayor énfasis.

La actual situación de altos precios de la mayoría de los commodities se verifica después de un valle de bajos precios que impidió renovar y reparar las maquinas durante varios años (fines de la década del noventa y principios del presente siglo).

Debido a esta situación de postergación del reemplazo de la maquinaria agrícola, el sector enfrenta el dilema de la sobreutilización de la maquinaria y presionándose simultáneamente sobre los costos de mantenimiento y reparación.

La pregunta es que harán los propietarios de maquinarias agrícolas para alcanzar una administración del equipamiento que le permita obtener la mejor ventaja económica dentro del actual esquema de alta productividad y competitividad de la agricultura tecnificada.

Algunos ítems pueden ayudar a que se fortalezca el sector maquinaria agrícola

1. Planificando la conformación de un equipo de maquinaria agrícola

Unos de los más difíciles problemas para el correcto manejo de una explotación agrícola o de una empresa de servicios de maquinaria agrícola es la selección apropiada del maquinaria a incorporar; este proceso es complicado no sólo por el amplio rango de tamaños y modelos disponibles sino también por la disponibilidad de capital, los requerimientos de mano de obra, los cultivos, los planes de producción ganadera dentro de la planificación agrícola, las prácticas de labranza-siembra y los factores climáticos regionales.

El objetivo, al planificar un costo operativo eficiente del equipamiento, es comprar las maquinarias que cumplirán con la tarea requerida dentro del tiempo disponible y al menor costo operativo posible. Esto no necesariamente resulta en comprar la maquinaria más pequeña por los costos de mano de obra y tiempo disponible, ni la más barata sino el equipo que más eficiencia brinde al esquema de producción o de servicios en proyecto.

2. Compatibilización Tractor – Implemento

Una correcta determinación de la compatibilidad del tractor–implemento puede aumentar la eficiencia de trabajo y reducir los costos operativos de los equipos agrícolas y por ende los costos de los productos agrícolas.

La compatibilización del implemento-tractor se basa en el hecho de balancear las características de la unidad de traccionada (implemento) con la unidad de potencia o tractora (usualmente el tractor). Esto es algo que aquellos contratistas o productores que compran maquinarias frecuentemente lo hacen de manera subconsciente, pero este método puede ser mejorado.

Cualquier mejora que se pueda incorporar a esta metodología mejorará sustancialmente la performance de los trabajos mecánicos.

De la correcta compatibilización de la maquinaria resultará un incremento de la eficiencia de las operaciones, un costo operativo menor y una óptima utilización de los capitales especialmente en los ítems referidos a los costos fijos.

3. Integrando un sistema de costos operativos reducidos de una explotación

En la mayoría de los casos la maquinaria agrícola es más costosa de comprar, de poseer y de operar de lo que se intuye. Por esas razones todo productor agropecuario que tenga la intención de adquirir este tipo de herramientas debe estar capacitado para calcular el costo de posesión y de operación de una maquinaria y entender la relación con el uso de la misma.

El costo de posesión o propiedad de una maquinaria es usualmente fijo (se use o no se use) e incluye depreciación, interés, seguro y cobertizo. Por otro lado los costos operativos sólo ocurren cuando la maquinaria es utilizada y eso incluirá gasoil, lubricantes, mantenimiento, reparaciones, mano de obra, traslados, logística y administración.

El costo de cualquier operación o labor agropecuaria debe ser calculado usando los respectivos ítems de costos y el resultado es en \$ por hora (\$/h), que fácilmente puede ser llevado a costo por unidad de superficie (\$/ha) que es la unidad más frecuentemente utilizada por medio de la capacidad operativa o de trabajo (ha/hora).

Es sumamente importante al calcular los costos de reparación y mantenimiento de un equipo conocer la destreza y capacitación del personal que operará el equipo, el apoyo logístico con que contará, la habilidad gerencial del empresario agropecuario, la carga a que se someterá al tractor e implementos y por ultimo los modelos de trabajo que deberá enfrentar entre otros ítems de importancia a considerar. Por su profesionalismo, la mayoría de los contratistas rurales están habituados a hacer este análisis, el cual es recomendable y necesario para cualquier inversor en maquinaria agrícola.

4. Uso anual del equipo agrícola

El nivel de utilización del equipamiento agrícola caracterizará a cada empresa con indicadores económicos de eficiencia en el caso de la correcta e intensiva utilización de los equipos en labores, ya sean en tierras propias o en servicios prestados a terceros. Es muy difícil lograr esos niveles de eficiencia cuando solo se trabaja en la finca propia, ya que el uso limitado solo a la propiedad mantiene los costos fijos muy elevados.

Cuando una empresa de maquinaria presta servicios a otros agricultores no solo comienzan a diluirse los costos fijos sino que se debe asumir tener contratado personal diestro y capacitado para realización de las tareas con precisión y calidad. Ambos ítems diferencian un equipo de maquinaria de finca propia con un contratista de servicios agrícolas. Una agricultura tecnificada y profesionalizada requiere de equipos eficientes, modernos y diestramente operados.

5. Política de reemplazo de la maquinaria agrícola

Los dueños de maquinaria agrícola normalmente se enfrentan también a la crucial decisión de determinar el mejor momento para reemplazar los activos durante la vida útil de los mismos. La idea básica es encontrar una política de reemplazo determinada en el menor valor presente del costo de reemplazo. Si Ud. reemplaza muy rápidamente o espera mucho, estará limitando el crecimiento de la empresa así como también su posición financiera potencial.

Es necesario evaluar la decisión de reemplazo anualmente, así como es influenciada por factores cambiantes como las tasas de interés, las expectativas de reparación y mantenimiento, los impuestos, los precios a nuevo, el valor de reventa y un ítem que está tomando enorme preponderancia: la renovación tecnológica, la que transforma en obsoleto tecnológicamente un equipo de 5 o 6 años de uso. Esta evaluación debe ser realizada entre los profesionales que intervienen en el asesoramiento de la empresa y el propio inversor.

6. Financiación del reemplazo de la maquinaria

La decisión de cómo es la mejor manera de financiar la maquinaria agrícola es un punto importante para el negocio agropecuario como para la maquinaria en sí.

La principal elección de los agricultores es decidirse entre comprar al contado, con un crédito a término de un banco o un leasing con una compañía de leasing o financiera. La opción correcta de financiar es importante pues de esta depende el momento de la posesión, la tasación y los cargos financieros.

La propiedad de la maquinaria dará a quien la adquiera un control total de la misma pero puede ser más costoso. Por otro lado accediendo a la maquinaria por alquiler o leasing uno no tiene la propiedad del equipo pero puede ser más beneficioso para el cash-flow de la empresa.

7. Las decisiones en la administración de la maquinaria agrícola.

Pareciera que muchos contratistas o productores hicieran las inversiones en maquinaria sin antes hacer los cálculos correspondientes. Esto permite explicar porqué subestiman las inversiones futuras en maquinaria así como el costo anual de la maquinaria (costos fijos).

De conversaciones con empresarios surge que el temor al quebranto y el aumento del costo de mantenimiento más allá de la vida útil de la maquinaria son los factores de más peso a la hora de tomar la decisión de compra de maquinaria nueva.

La decisión a tomar debe ser internamente discutida antes con los asesores ya que lo que la teoría y la práctica nos han enseñado es que las inversiones en maquinaria están focalizadas tanto hacia el aspecto técnico como el análisis económico de la inversión por partes iguales.

Consideraciones finales

La producción de alimentos está tomando especial preponderancia en la era del microchip, de la modificación genética de los organismos vivos y de la agricultura de precisión y ello requiere de agricultores y contratistas profesionalizados para lograr los volúmenes y la calidad de productos agropecuarios que la población mundial demanda.

Está en la responsabilidad de los actores del agro adoptar la tecnología, tomar las decisiones correctas y realizar los esfuerzos necesarios para cumplir la función a la que son llamados, con responsabilidad y profesionalismo.

FACMA - Federación Argentina de Contratistas de Máquinas Agrícolas,
Depto. Técnico Económico
rghta@yahoo.com.ar / www.facma.com.ar



Abril de 2011